

Reporting Agency: UNDP
Country: Colombia
STANDARD PROGRESS REPORT

COL/77562 Desarrollo Económico Incluyente Rural PNUD – KOICA “Fortalecimiento de la cadena de valor hortifrutícola en Colombia”.

Reporting period: 01/04/2017 – 30/06/2017

I. OBJETIVO

El proyecto, “Fortalecimiento de la cadena de valor hortifrutícola en Colombia”, busca mejorar el desarrollo humano y la calidad de vida de comunidades campesinas a través del fortalecimiento de organizaciones de pequeños productores, y de las cadenas de valor priorizadas en los departamentos de Cauca, Tolima y Bolívar.

El proyecto está diseñado para un periodo de implementación de cuatro (4) años, donde las actividades de fortalecimiento de capacidades en terreno están previstas para ser implementadas en un periodo de tres (3) años. El tiempo restante, corresponde al desarrollo de la etapa de alistamiento y de montajes de equipos técnicos, así como para actividades de cierre y evaluación final del proyecto.

La población beneficiaria del proyecto serán 1.500 familias de pequeños productores rurales en condición de pobreza, cultivadores de las cadenas priorizadas, asociadas en -mínimo- 15 organizaciones de productores en los territorios focalizados. Para el cálculo de inversión por asociación, se toma la familia como unidad de medida. Para esto, se ha definido un criterio utilizado por el PNUD de cuatro millones de pesos (COP 4.000.000) como inversión mínima por familia para generar una transformación cuantificable. No obstante, este valor establecido podrá ser ajustado sin afectar el monto mínimo, dependiendo de las condiciones técnicas de ejecución de las cadenas priorizadas.

Para este proyecto, se plantea el uso de la metodología para la implementación de proyectos de desarrollo rural, diseñada a partir de la validación y las lecciones aprendidas del proyecto “Apoyo a la estrategia de desarrollo rural de Colombia mediante la validación de la metodología de Proyectos Eje para la generación de ingresos”, en el marco de la alianza entre la Agencia de Cooperación Internacional de Corea – KOICA, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

II. RECURSOS

Presupuesto total del proyecto: USD \$3.500.000.
Fecha de inicio: Septiembre 9 de 2016
Vigencia del proyecto: Julio 2020.

El total de los recursos del proyecto son aportados por el Gobierno de Corea, a través de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea - KOICA.

En el plan de trabajo presentado arriba, se detallan las etapas y las actividades generales para la implementación del proyecto durante los cuatro años de intervención. Según se puede evidenciar, el proyecto se encuentra al día con la ejecución de actividades, cumpliendo los tiempos establecidos, y permitiendo asumir los plazos definidos en el cronograma para las siguientes etapas del proceso.

Cada territorio cuenta con su propio plan de trabajo detallado ajustado a la dinámica del proyecto pero también a las dinámicas locales. El plan de trabajo se utiliza para el seguimiento día a día del proyecto, y como insumos para el reporte en este cronograma general. Ver anexo I Cronograma Bolívar, II Cronograma Cauca y III Cronograma Tolima.

A continuación, se describen de forma más detalladas las etapas y actividades adelantadas.

Etapas de Alistamiento

Esta etapa se desarrolló en su totalidad durante el cuarto trimestre del 2016 y primer trimestre de 2017 y sus actividades fueron reportadas en el primer informe trimestral 2017.

Como resultado general de esta etapa, se focalizaron los territorios, se realizó el mapeo de actores y el análisis de vocación productiva para cada uno de los 3 territorios focalizados, se seleccionaron las 21 organizaciones beneficiarias del proyecto, se realizó la socialización del proyecto a las instituciones en el territorio y a las organizaciones beneficiarias, se constituyeron los comités directivos de proyecto en cada organización y se inició el proceso de asistencia técnica.

Etapas de Proyectar

Para el desarrollo de esta etapa se programaron las siguientes actividades:

1. Levantamiento de los IDEO
2. Levantamiento de las EVAC
3. Construcción participativa de los mapas de sueños
4. Levantamiento de la línea de base socioeconómica
5. Construcción participativa de los planes de desarrollo y planes de mejora
6. Talleres para la socialización del plan de mejora y del modelo de acuerdo
7. Montaje y firma de los acuerdos de subsidio (grants)

Las actividades de la 1 a la 3 se desarrollaron durante el primer trimestre del año 2017 y fueron descritas en el primer informe trimestral de 2017. El resultado general de estas actividades se resume en la siguiente tabla:

Tabla No. 1. Resultados generales etapa inicial proyectar.

Territorio	Levantamiento IDEO	Levantamiento EVAC	Construcción participativa de mapa de sueños
Bolívar	6 informes IDEO	6 evaluaciones de capacidades	6 mapas de sueños construidos
Tolima	7 informes IDEO	7 evaluaciones de capacidades	7 mapas de sueños construidos
Cauca	8 informes IDEO	8 evaluaciones de capacidades	8 mapas de sueños construidos

A continuación, se presenta la descripción de las actividades 4, 5, 6 y 7, realizadas en el transcurso del trimestre objeto de este informe, con lo cual concluimos el desarrollo total de la etapa Proyectar.

4. Levantamiento de la línea de base socioeconómica

Esta es la única actividad del proyecto que presenta un retraso en su implementación. Programada para iniciar en abril de 2017, la actividad se ha retrasado por razones operativas. En la medida en que se avanzaba en el proceso suscripción de Acuerdos con las organizaciones, tanto el pago como la ejecución de actividades por parte de los encuestadores y supervisores del levantamiento de información, se vio limitada a estos tiempos. Como medida de mitigación se aceleró la suscripción de los acuerdos.

Es así como en el mes de mayo inician las actividades de alistamiento para el levantamiento de la línea de base socioeconómica para cada una de las familias beneficiarias del proyecto y en la tercera semana de junio inicia el levantamiento de la encuesta a las primeras familias.

Las siguientes son las actividades desarrolladas:

- Convocatoria y selección de supervisores y encuestadores. Apoyados en las alcaldías municipales, instituciones presentes en el territorio y en las propias organizaciones, los coordinadores locales del proyecto convocaron y seleccionaron las personas que cumplieran con los condiciones para hacer parte del equipo de encuestadores y supervisores.
- Diseño de la ruta metodológica y operativa. Esta actividad incluyó la construcción del formulario de captura de información, programación de las tabletas electrónicas con dichos formularios, la planeación del operativo de campo con el diseño de las rutas físicas para los encuestadores según la dispersión geográfica de cada territorio, así como el diseño de formatos de verificación de la calidad de la información capturada.
- Diseño del manual de recolección de la información y funciones de los coordinadores locales del proyecto, los supervisores y los encuestadores.
- Talleres de capacitación. Se desarrollaron 3 talleres de capacitación (1 por territorio) dirigido al equipo técnico del proyecto, supervisores, encuestadores. Estos talleres se

enfocaron en la capacitación sobre el manejo de las tabletas y el diligenciamiento de los formularios de captura de información y de verificación de calidad; así como en el cierre del esquema operativo para el levantamiento en campo. (distribución de los territorios a cada encuestador y supervisor, programación, concertación y coordinación con los líderes de las organizaciones, entrega de los listados de familias para su contacto.)

- Acompañamiento al proceso de recolección de información. Durante dos o tres días el equipo capacitador acompañó el desarrollo de las primeras encuestas de línea base, este ejercicio fue fundamental para el adecuado manejo de la herramienta tecnológica y el correcto levantamiento de la información.
- Diseño de manuales de captura y de crítica, así como de los cuadros de salida de información.
- Construcción de los lineamientos para el análisis de resultados con énfasis en metas e indicadores ODS y desarrollo productivo.
- Levantamiento de las primeras encuestas de línea de base en los tres territorios del proyecto. A corte de 30 de junio de 2017, de las 1.380 encuestas programadas, se había levantado el 10% de las mismas. Se espera la finalización de esta actividad para la cuarta semana del mes de julio de 2017.

5. Construcción participativa de los planes de desarrollo y los planes de mejora

Posterior al proceso de construcción de mapa de sueños – MDS- y partiendo de este, las organizaciones de productores realizaron la construcción de sus planes de desarrollo con el apoyo, acompañamiento y asistencia del equipo técnico del proyecto en cada territorio,

En este ejercicio, en primera instancia se definieron las barreras que impiden el logro de los sueños definidos en los MDS. Con esto en mente, se plantearon las actividades a desarrollar por cada componente, determinando para cada una el presupuesto total necesario.

Como resultado, cada organización estructuró su plan de desarrollo, contemplando las acciones en cada dimensión del plan: productiva, organizativa y de mercado. A partir de este momento, el plan se convierte en documento estratégico para el desarrollo de la organización. El Plan contempla el presupuesto total de las actividades propuestas, en el cual se detalla la fuente de financiación por parte del proyecto (primera columna). En el presupuesto también se detalla (segunda columna) las actividades con potencial para ser financiadas por la propia organización bien sea en recursos en efectivo o especie.

La tercera columna corresponde al valor que no pueden ser financiadas ni por el proyecto ni por la organización, pero que puede apalancarse con otras instituciones en el marco de la gestión del proyecto o finalizado el mismo.

En últimas el plan de desarrollo se convierte en una herramienta fundamental para la organización porque permite planificar su proceso de desarrollo en el largo plazo más allá de la intervención del proyecto.

De las actividades financiadas por el proyecto se deriva el plan de mejora de la organización.

La construcción del plan fue un proceso que se llevó cabo en 2 o 3 talleres con cada organización. Como resultado final a la fecha se cuentan con 20 planes de desarrollo y planes de mejora.

6. Talleres para la socialización del plan de mejora y del modelo de acuerdo

En actividad, se socializan los planes de desarrollo y planes de mejora en su versión final con las asambleas generales de asociados. La socialización es útil para: i) realizar los ajustes finales sugeridos por la asamblea general de asociados, ii) socializar y revisar en detalle las actividades, adquisiciones, adecuaciones, construcciones y demás acciones a realizar en aras de la transparencia y participación de todos los asociados, iii) garantizar el conocimiento de todos los asociados sobre los beneficios a que tienen lugar, iv) tomar acciones para garantizar la participación activa de los asociados y su compromiso con las actividades programadas.

Los talleres se desarrollaron durante el mes de mayo de 2017. Se realizaron en total 20, talleres uno por cada organización beneficiaria. A partir de este proceso y con el aval general de todas las asambleas de asociados, el PNUD y la junta directiva del proyecto podían avanzar con la construcción de los acuerdos de subsidio (Grants).

7. Montaje y firma de los acuerdos de subsidio (Grants)

Construidos y avalados los planes de mejora por parte de las asambleas generales de asociados, el equipo técnico del proyecto y los comités directivos de proyecto de cada organización, construyeron los documentos de acuerdo para ser firmados por el director del PNUD y el representante legal de cada organización.

Este proceso se llevó a cabo durante la segunda quincena de mayo y la primera de junio. Estos documentos pasaron por los procesos administrativos del PNUD y para el 14 de junio los 20 Grants estaban suscritos por las partes.

En total estos 20 documentos Grants, firman compromisos de las partes por un total de COP \$2.083.014.600, solamente para la vigencia 2017, según la siguiente tabla.

Tabla No. 2. Montos asignados por organización

TERRITORIO	ASOCIACIÓN	Monto Total
BOLÍVAR	ASOBONITO	124.822.950
	APROÑAMM	156.073.300
	ASOPROMIXGUA	138.181.950

	ASOPROCAP	84.374.150
	AMOR A MI TIERRA	108.324.550
TOLIMA	AGROCAMUS	90.842.500
	APROCAL	125.964.000
	ASOCAMELIAS	95.859.000
	ASOSANPEDRO	63.323.200
	ASPRAFAL	101.009.000
	FRUPAL	154.740.000
	ASOFRUTOS	130.000.000
	CAUCA	ASPROAMILENIO
APRAT		100.800.000
EMPROCAT		80.000.000
FRUTOS DEL CAMPO		57.600.000
ASOPAMC		56.000.000
ASOBRIX		166.000.000
ASOAGRAR		81.500.000
ASOMERCADERES		92.400.000
TOTAL		COP 2.083.014.600

De forma simultánea y coordinada con estas actividades, se ha continuado con el proceso de asistencia técnica productiva a cada una de las familias beneficiarias del proyecto. En este trimestre la asistencia técnica se enfocó en el diagnóstico de las condiciones productivas de los cultivos, como insumo técnico para el diseño de los planes de mejora.

Avance general en cifras

- **3** Talleres de capacitación para el levantamiento de línea de base, en el marco de los cuales se capacitaron **22** encuestadores y **20** productores como acompañantes.
- **46** talleres de capacitación y formulación de planes de desarrollo y de mejora, en los cuales se contó con la participación de **627** productores y algunas instituciones como ICA, FEDECACAO, UMATAs y Centros Provinciales.
- **20** talleres de socialización y aprobación de los planes de mejora de las organizaciones de productores que contaron con la participación de **897** personas.
- **20** acuerdos de subsidio (Grants) firmados entre el PNUD y las organizaciones, que beneficiarán **1.308¹** familias, representadas en jefatura de hogar por 997 hombres y 311 mujeres.
- **COP\$ 2.083.014.600** previstos en los acuerdos de subsidio para el fortalecimiento de las organizaciones en el primer año. A continuación se presentan algunas de las principales inversiones definidas:
 - **44.000** plántulas de cacao y limón para reposición y nuevas siembras
 - **762** análisis de suelos y foliares

¹ El número de familias vinculadas al proyecto es preliminar y está sujeto a la finalización de la línea base.

- **200** reservorios de agua para acondicionamiento o rehabilitación
 - **254** kit de herramientas para el manejo de los cultivos
 - **78,5** hectáreas con instalación del sistema de riego
 - **5.500** canastillas para post-cosecha
 - **8** fondos de insumos y fertilizantes para administración de las organizaciones
 - **2** fondos de comercialización
 - **190** predios con infraestructura adecuada para la certificación en BPA
 - **105** kits de protección personal
 - **122** equipos para el sostenimiento de los cultivos (motobombas, guadañas, fumigadoras, motosierras, termonebulizadoras, pulidoras, balanzas y soldadores)
 - **5** parcelas demostrativas de ñame
 - **5** núcleos de bioinsumos a ser construidas
 - **14** oficinas a ser construidas y/o adecuadas
 - **19** oficinas a ser dotadas
 - **11** centros de acopio y/o bodegas a construir
- **54** comités conformados, 20 comités directivos, 20 comités técnicos y 14 comités comerciales que incluyen la participación de 97 hombres y 39 mujeres.
 - **47** talleres de primeras compras realizados, donde se seleccionaron los proveedores de los productos y servicios priorizados para el primer desembolso de los acuerdos de subsidio (Grants).
 - **1.080** hectáreas de limón, ñame, aguacate y cacao a ser fortalecidas con la implementación de los Grants.
 - **290** hectáreas de siembras nuevas por establecerse en el primer año.
 - **16** profesionales contratados para el acompañamiento y la asistencia técnica del proyecto.
 - **11** capacitaciones técnicas realizadas en temas como: toma de muestras para análisis de suelos, infraestructura en finca para certificación en BPA, manejo de herramientas y podas.
 - **883** visitas a los predios de los productores donde se brindaron recomendaciones técnicas sobre el manejo adecuado de los cultivos.
 - **12** instituciones se integraron de forma activa en la implementación del proyecto:
 - 1) Alcaldía de Alvarado, con la cofinanciación del auxiliar técnico que realizará el acompañamiento al componente productivo en ese territorio.
 - 2) Alcaldía de Armero Guayabal, con la entrega en comodato de un espacio físico como oficina para Asosampedro.
 - 3) Alcaldía de Palocabildo, con la entrega en comodato de un espacio físico como oficina para Agrocamus y Frupal.
 - 4) ICA Tolima, con la estrategia coordinada para el desarrollo de certificaciones en Buenas Prácticas Agrícolas a los productores de cacao y aguacate hass.

- 5) Gobernación del Tolima, con el aporte de recursos para la ampliación del número de familias beneficiarias en el departamento (acuerdo en construcción).
 - 6) CORTOLIMA, con el aporte de árboles maderables y madera para el desarrollo de Planes de Manejo Ambiental, e instalaciones de poscosecha.
 - 7) ASOHOFRUCOL Cauca, a través de la coordinación y la complementación de acciones de apoyo a los productores de aguacate en ese departamento (unificación de la asistencia técnica apoyo en certificaciones).
 - 8) Alcaldía de Patía, con el cofinanciamiento de una pasante implementadora en terreno del proceso de certificación para las familias de Asobrix.
 - 9) Gobernación del Cauca, con el acompañamiento técnico permanente y la proyección de recursos complementarios a los Grants, para la vigencia 2018.
 - 10) Alcaldía de Fresno, con la entrega de comodato de un espacio físico como oficina para ASOFRUTOS
 - 11) Alcaldía de Mariquita, en proceso de entrega de una finca en comodato para parcela demostrativa de la organización ASOCAMELIAS
 - 12) Alcaldía de Alvarado, con el comodato espacio para físico para oficina de APROCAL
 - 13) ICA Seccional Carmen de Bolívar, con el desarrollo de taller en resolución ICA 00000448 a los 43 miembros de los comités del proyecto.
- **420** millones de pesos movilizados como complemento para la implementación del proyecto. 400 millones de la Gobernación del Tolima (acuerdo en construcción), y 20 millones de la Alcaldía de Alvarado.

IV. PLAN DE TRABAJO FUTURO

Para el próximo trimestre, se tienen programadas las actividades incluidas en la etapa “realizar” correspondiente a la implementación de los acuerdos. A continuación, se relacionan las principales tareas de este periodo:

- ✓ Realización de los primeros desembolsos definidos en los acuerdos de subsidio (grants).
- ✓ Implementación de los acuerdos: las organizaciones realizarán las actividades definidas para la ejecución de los recursos y la implementación de las actividades definidas para el primer tramo del plan de mejora.
- ✓ Culminación del proceso de levantamiento de encuestas de línea de base, así como el inicio del proceso de tabulación de la información. Posterior a este se iniciara también en el próximo trimestre el desarrollo de proceso de análisis y construcción del documento de línea de base.
- ✓ Luego de la implementación del primer tramo, las organizaciones presentarán los soportes de las compras realizadas o los servicios de apoyo contratados con los recursos del primer desembolso. Como parte de esta actividad se presentarán los soportes contables, actas de entrega, registros fotográficos, entre otros entregables definidos en el acuerdo firmado por cada organización.

- ✓ Realización de los segundos desembolsos definidos en los acuerdos de subsidio (Grants).
- ✓ Implementación de los acuerdos: las organizaciones realizarán las actividades definidas para la ejecución de los recursos y la implementación de las actividades definidas para el segundo tramo del plan de mejora; incluyendo procesos competitivos de adquisición o selección de proveedores, contratación de servicios, conformación de comités, elaboración de reglamentos, diseños de sistemas de riego, informes de los comités, entrega de bienes, entre otros.
- ✓ Desarrollo de eventos de capacitación colectiva de acuerdo al plan de trabajo establecido con cada organización, como parte de esta etapa se diseñarán los sistemas de riego y se iniciará el montaje de las 5 parcelas demostrativas en el departamento de Bolívar.
- ✓ Continuación del proceso de asistencia técnica a las organizaciones y a las familias: Incluye el acompañamiento que se realiza con cada una de las organizaciones para la implementación de las actividades acordadas en el convenio. Asimismo, se desarrollan las visitas a cada una de las familias vinculadas al proyecto con el fin de brindar la asesoría necesaria para el establecimiento y sostenimiento de los cultivos, y para el manejo post-cosecha de los productos.

V. IMPLEMENTACIÓN FINANCIERA

En la siguiente tabla, se presenta la proyección presupuestal para el 2017 y la ejecución financiera del proyecto durante lo corrido del año 2017 (corte a 30 de junio).

Tabla No. 5. Ejecución financiera del proyecto 2017

Total Presupuesto proyecto	USD 3,500,000.00	100%
Presupuesto proyectado 2017	USD 1.045.242	29,86%
Ejecutado 2017 (30 junio)	USD 328.046	9,37%
Pendiente de ejecución 2017	USD 717.196	20,49%